

Ecole-Chercheurs PSDR 4

15 - 18 novembre 2016

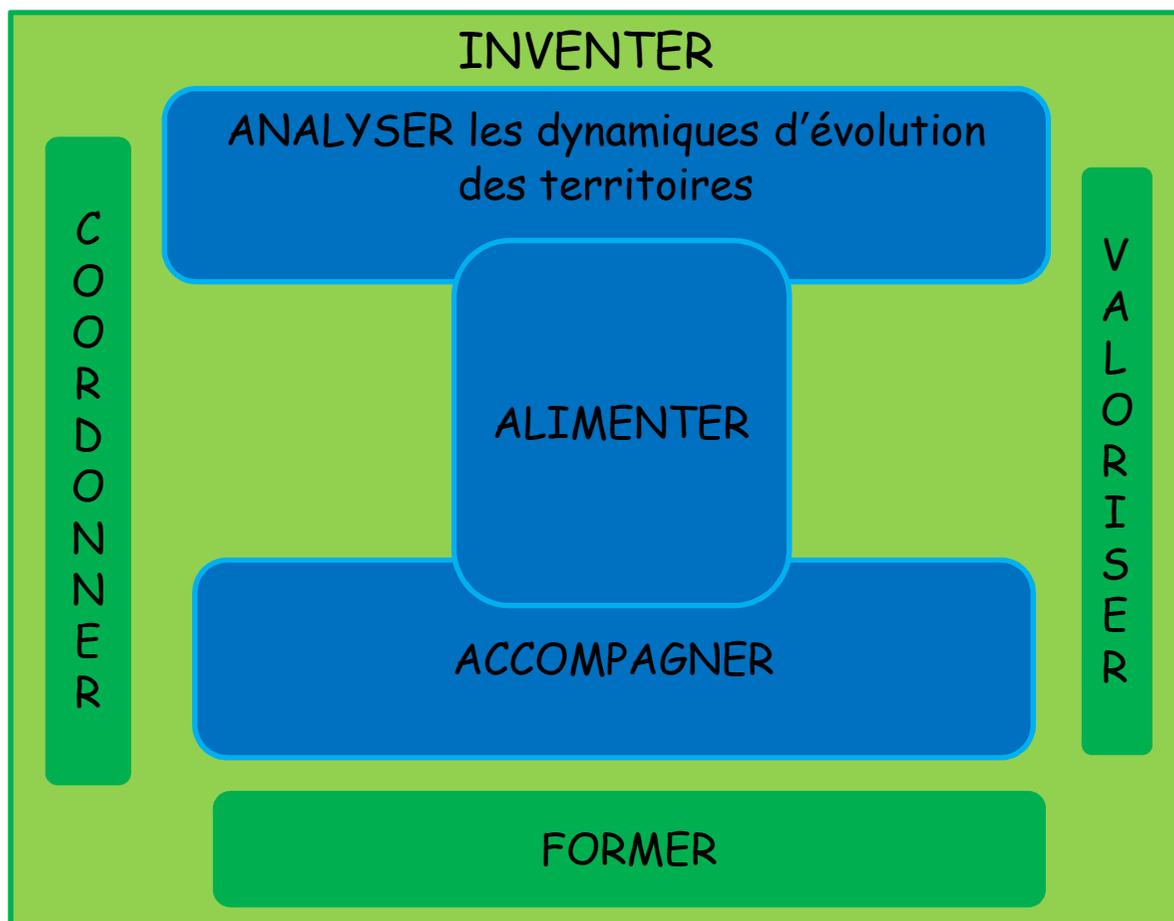
Les controverses du jeu de territoire **INVENTER** : Place de l'alimentation dans les enjeux de développement territorial

Sylvie Lardon, INRA & AgroParisTech, UMR Métafort Clermont-Ferrand
Marie Houdart, Irstea, UMR Métafort, Clermont-Ferrand
Pascal Lièvre, CRCGM, Clermont-Ferrand
Dominique Vergnaud, PNR Livradois Forez



Le projet INVENTER

s'ancre dans les territoires de projet, où s'inventent de nouvelles façons d'alimenter et d'accompagner les territoires, tant sous l'impulsion de politiques territorialisées que d'actions collectives.

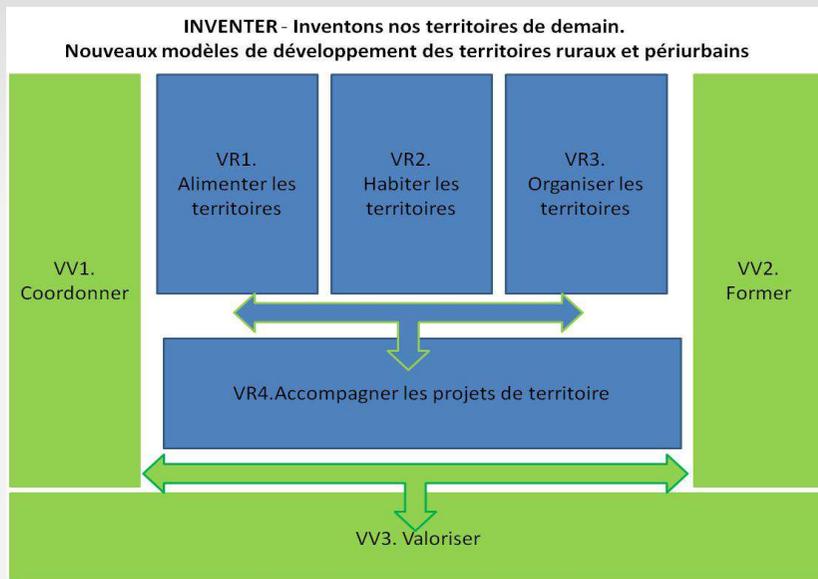


Direction régionale de l'alimentation, de l'agriculture et de la forêt

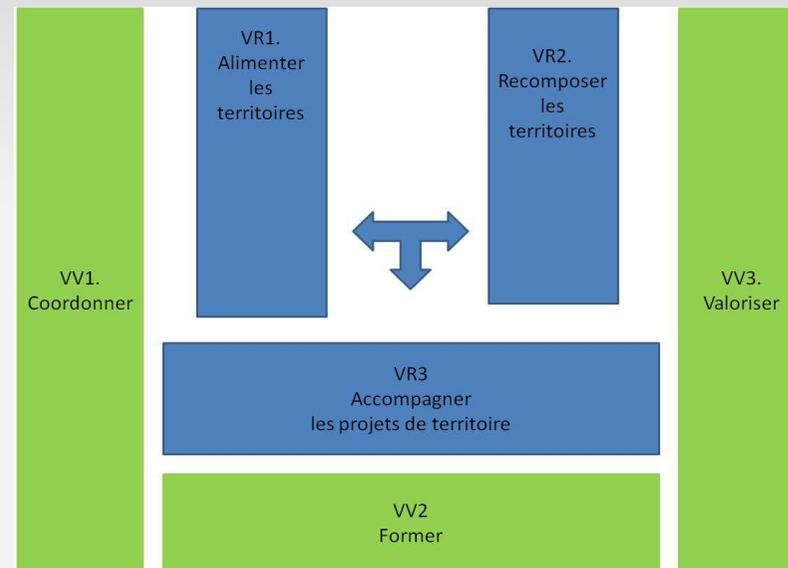


Ecole-Chercheurs PSDR 4

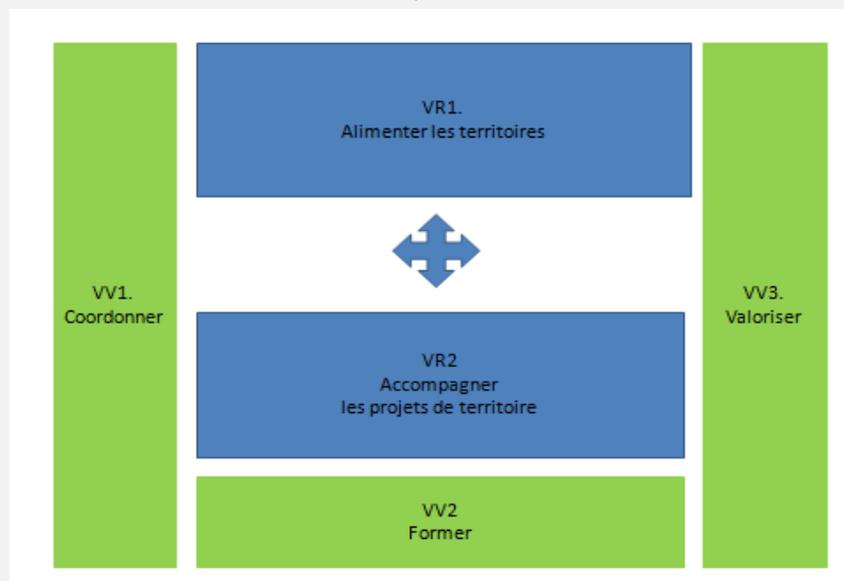
15 - 18 novembre 2016



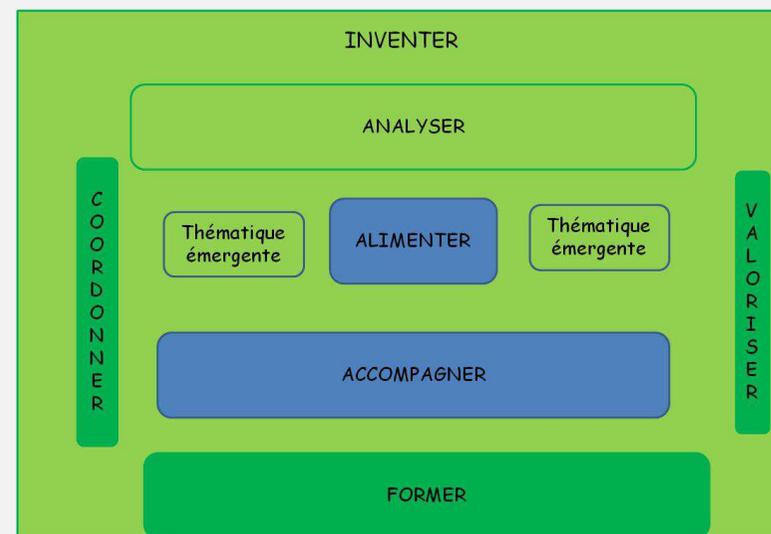
PSDR4 - INVENTER I – Novembre 2014
Projet I



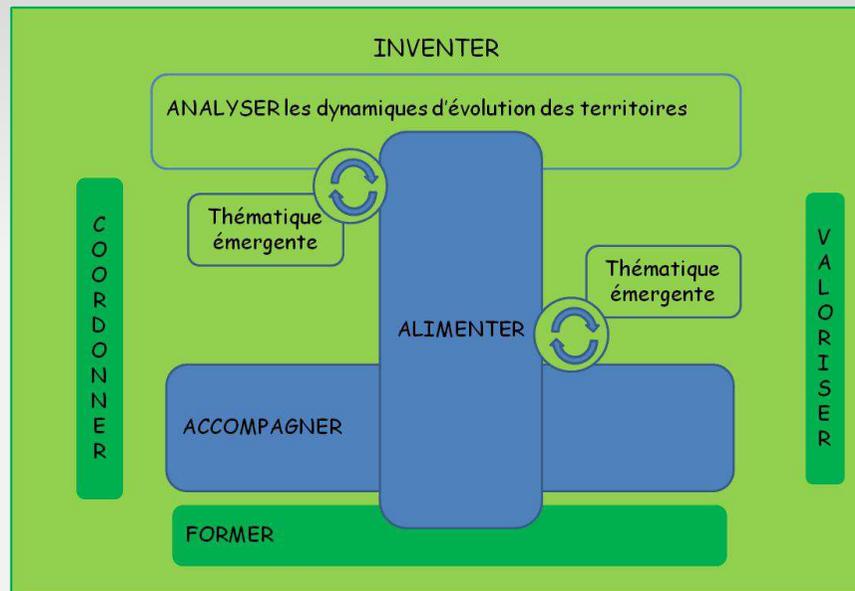
PSDR4 - INVENTER II – Mars 2015
Projet II



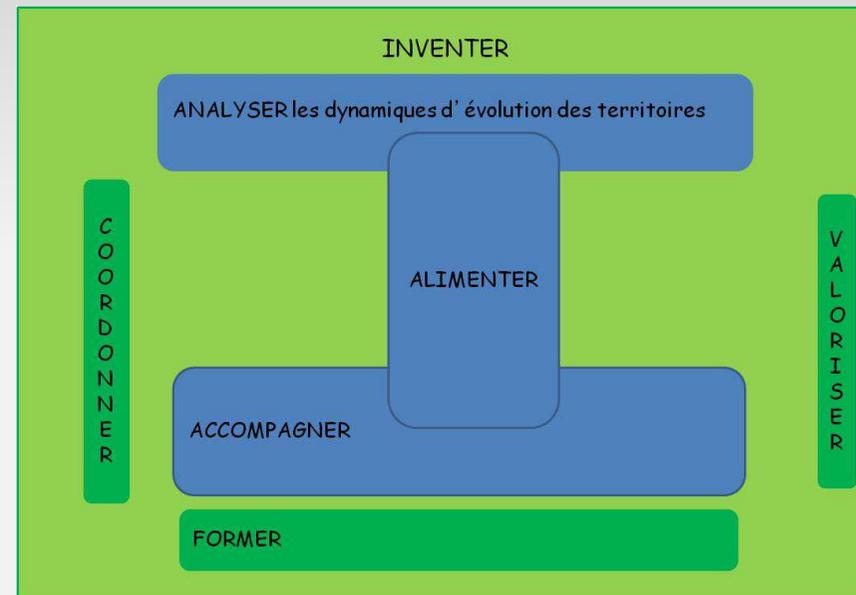
PSDR4 - INVENTER II – Août 2015
Projet II repris



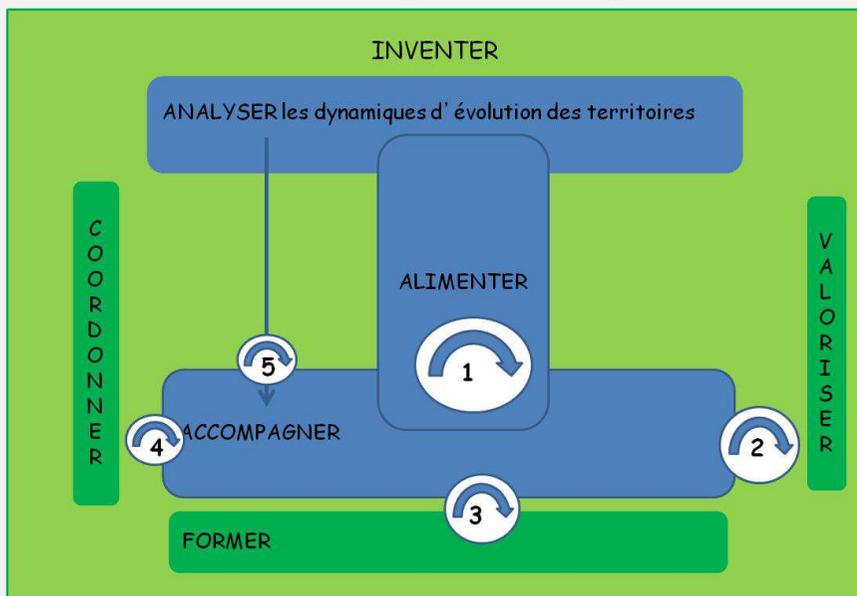
PSDR4 - INVENTER II – 15 octobre 2015
1° Comité de pilotage



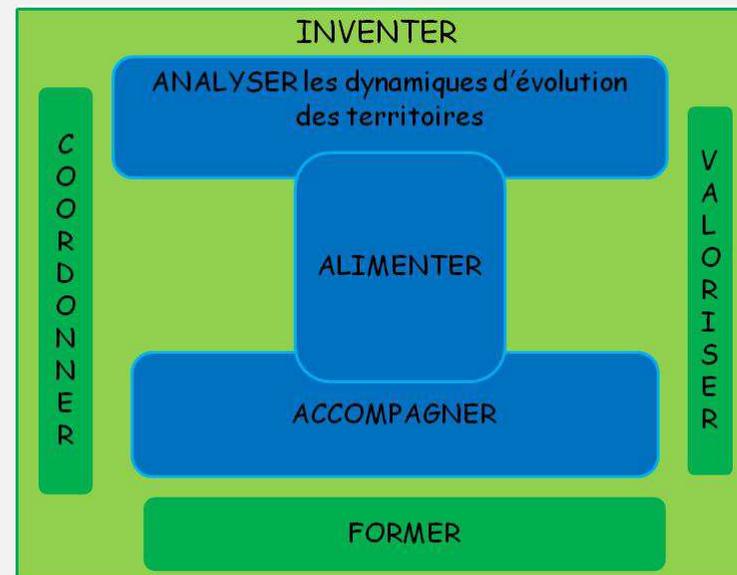
PSDR4 - INVENTER II – 26 octobre 2015
Lancement région Auvergne



PSDR4 - INVENTER II – 8 décembre 2015
Lancement



PSDR4 - INVENTER II – 20 Juin 2016
2° Comité de pilotage



PSDR4 - INVENTER II – Novembre 2016
Ecole Chercheur

L'innovation organisationnelle

La focale sur **l'innovation organisationnelle** permet l'analyse et l'accompagnement des nouveaux modes de coordination destinés à gérer les enjeux du territoire de manière intégrée.

Les expériences collectives constituent un véritable **levier du développement territorial**.

Les **processus d'action collective**, les nouveaux modes de coordination et de communication entre acteurs et réseaux d'acteurs portant différents enjeux du territoire, sont des facteurs importants pour le succès du développement régional et territorial.

Co-construire une vision partagée des enjeux du territoire permet aux acteurs de s'impliquer dans des actions collectives et contribue à la pérennisation des dynamiques de développement territorial.

La focale sur **l'innovation organisationnelle** permet l'analyse et l'accompagnement des nouveaux modes de coordination destinés à gérer les enjeux du territoire de manière intégrée.

Argumentaire scientifique du projet révisé – Aout 2015

L'hypothèse générale du projet est que l'efficacité de l'action publique territoriale est la résultante d'une rencontre entre incitations politiques qui se territorialisent (s'adaptent aux enjeux et besoins) et d'initiatives et d'innovations qui émergent du local. Les processus d'action collective, les nouveaux modes de coordination entre acteurs et réseaux d'acteurs portant différents enjeux du territoire, seraient des facteurs cruciaux pour le succès du développement régional et territorial. Il importerait donc de se placer à l'échelle des territoires de projet pour comprendre les dynamiques en cours et imaginer des trajectoires futures. Ce serait dans l'action, le partage, le dialogue, que des solutions qui soient tout à la fois acceptables et acceptées, adaptables et adaptées, spécifiques et génériques, pourraient émerger. Au-delà des nouvelles trajectoires, ce sont ainsi les contours du champ des 'possibles territorialisés' qui pourraient être dessinés collectivement.

Le dispositif de réflexivité

Le dispositif s'appuie sur le cadre théorique des communautés épistémiques (Haas, Adler, Cowan, Cohendet, Callon) et du management des projets d'exploration (Lièvre, 2016). Il s'agit de créer des boucles de rétroaction au sein du dispositif propre à encourager la réflexivité des acteurs autour de a) la construction du sens et b) la construction d'un contexte mutuel partagé

a) la construction du sens comme vecteur de l'engagement des acteurs dans le collectif (Wenger, 1998) à partir des controverses (Latour, 2006) in situ permettant de faire émerger les différentes attentes (Garel, Lièvre, 2011)

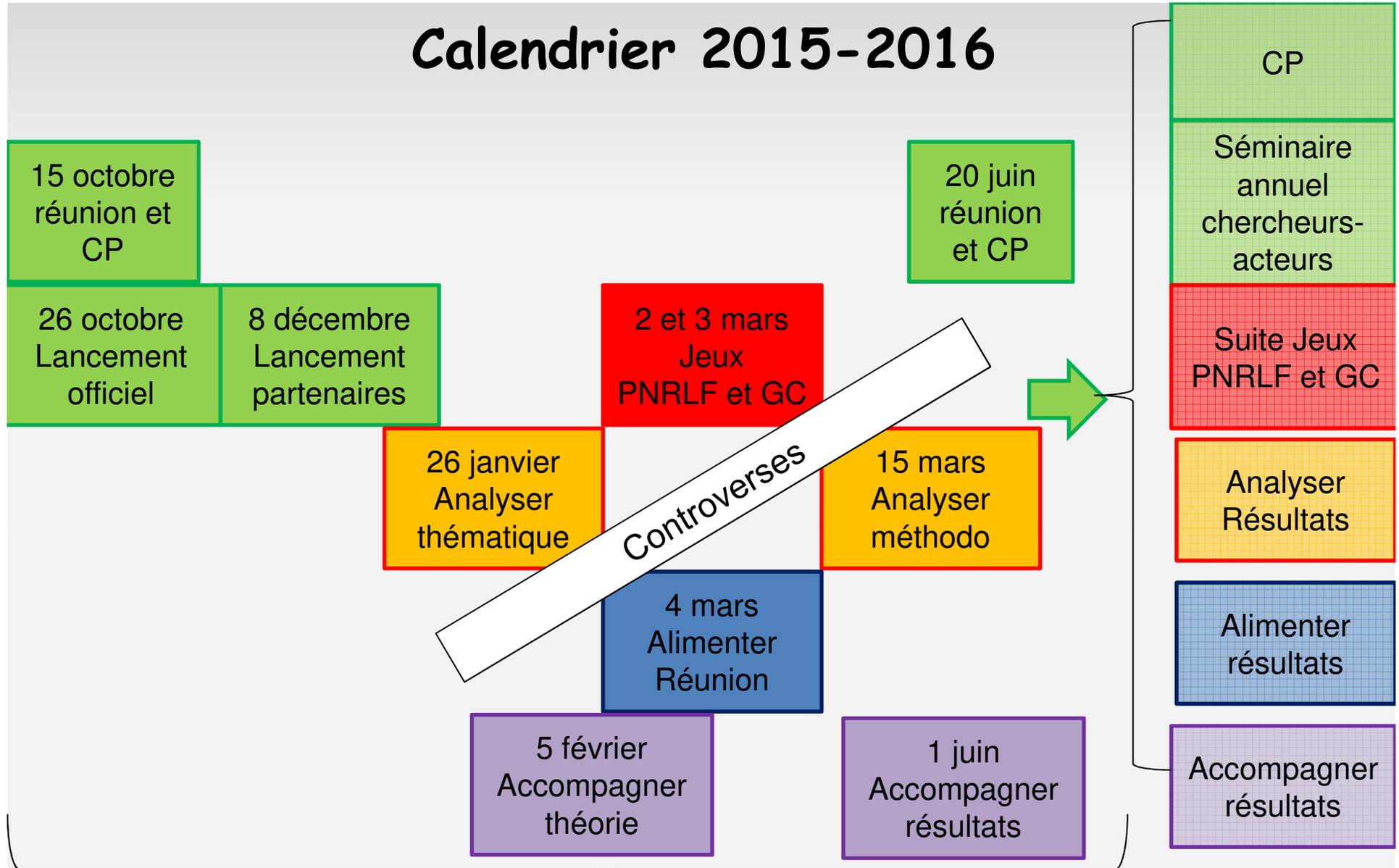
b) la construction d'un contexte mutuel partagé (géographique, cognitif, social, organisationnel, institutionnel) propre à permettre la création d'une dynamique de création de la connaissance (Nonaka, Honno, 1998 ; Boschma, 1999).

Posture de Tiers
Ethnographie
Organisationnelle

Calendrier du projet
15 octobre 2015
—
20 juin 2016



Calendrier 2015-2016



Au 20 juin 2016

Calendrier 2016 - 2017



Semaine IADT
Entretiens
20 sept

Réunion
20 octobre

15-18 novembre

Réunion
20 décembre

CP
6 janvier

Séminaire
annuel
chercheurs-
acteurs

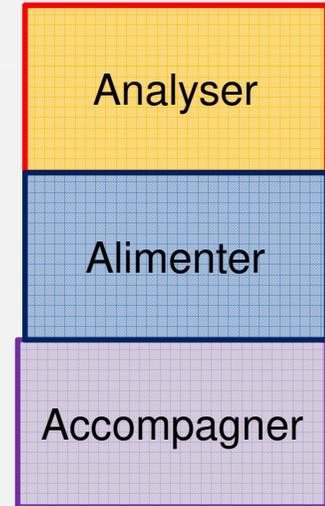
Semaine IADT
JdeT masters
22 sept

Entretiens
PNRLF
21-25 Novembre

Entretiens/jeux
PNRLF/GC
23-27 Janvier

Nouveau modèle de
développement ?

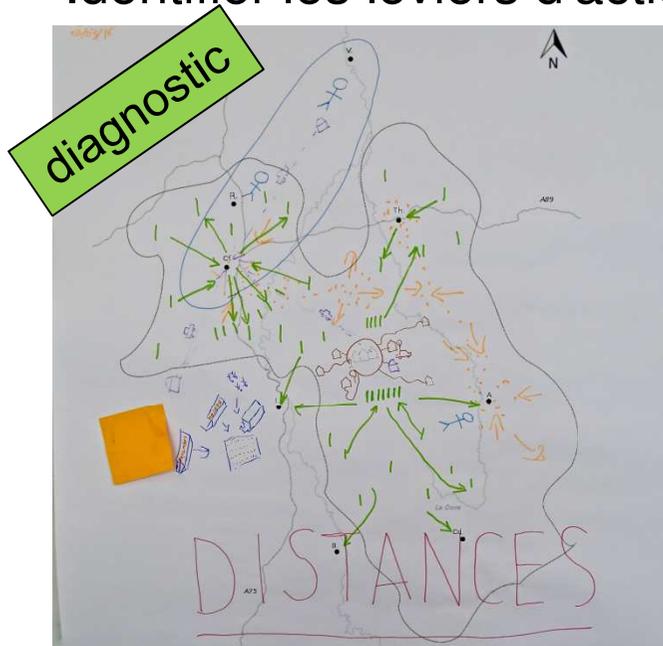
Dépôt PAT
GC/PNRLF
Novembre 2016



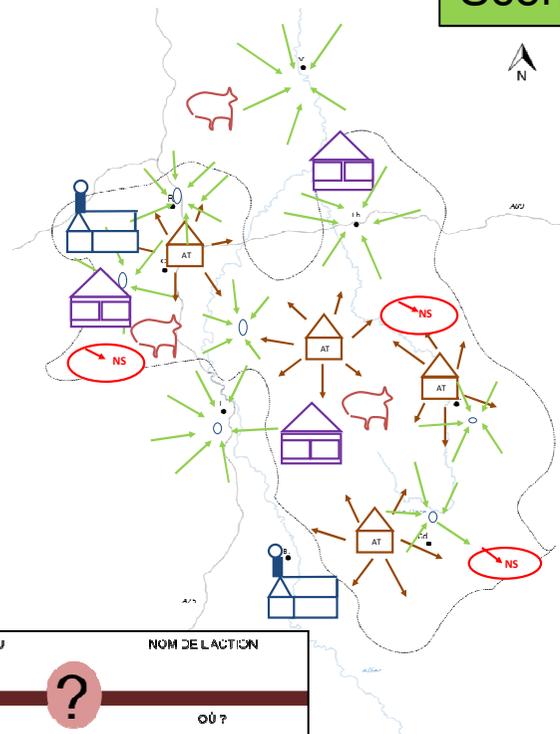
Le jeu de territoire

Débattre des dynamiques du territoire, de ses enjeux pour aujourd'hui et demain, de la place de l'alimentation

Identifier les leviers d'actions qui pourront être testés dans INVENTER



DUPLIQUER EN LOCAL



Scénario d'évolution

Figuré	Description
	Multiplication des circuits et points de vente
	Redistribution des cultures et de l'élevage sur tout le territoire
	1 Atelier de transformation se fournit localement et redistribue
	Nécessité de développement des abattoirs
	Atelier cuisine pour éducation alimentaire des enfants sur tous les territoires
	Baisse des normes sanitaires

Type d'acteur
Élu
Développement territorial
Agriculture
Alimentation
Habitat, urbanisme
Commerces, distribution
Industrie agro-alimentaire, transformation
Culture, tourisme
Environnement
Santé

THÉMATIQUE / ENJEU	NOM DE L'ACTION
?	
QUOI ? Espaces « cuisine » collective productive ou éducative sur tout le territoire	OÙ ?
AVEC QUI ? Écoles, collectivités locales, associations, consommateurs, Cuisiniers, free-lance, association on ou éducation populaire	

Propositions d'action

Jeux de territoire

Diagnostic : différenciation PNRLF/GC

Scénarios : un même modèle de développement

Enjeux : 6 liés à agriculture et alimentation

6 liés aux autres dynamiques (centre-bourgs, mobilité, énergie)

Actions : à compléter

Les controverses

Controverse 1 autour de l'objectif du projet

La dynamique globale des territoires *versus* la question de l'alimentation au sein des territoires

Controverse 2 sur la manière d'aborder le volet alimentation

L'alimentation comme secteur structurant du territoire *versus* les problèmes spécifiques liés à l'alimentation sur le territoire

Controverse 3 autour des logiques différenciées de développement

Une logique de développement assuré par le GC et une logique de développement fragile pour le PNRLF *versus* une logique de complémentarité ou une logique d'hybridation

Controverse 4 liée à une dépendance des acteurs à leurs leviers

d'action *opportunités d'action versus processus permanent*

Controverse 5 sur le statut du jeu de territoire

Une manière de fabriquer un contexte partagé entre les acteurs d'un territoire *versus* un outil de mise en œuvre d'un projet de développement d'un territoire

Place de l'alimentation dans les enjeux des territoires

Dans les jeux de territoire de mars 2016 : 50% des enjeux

Au CP du 20 juin : liens avec gouvernance (2), centre-bourgs (1), mobilité (1), internet (1)

Lors des entretiens du 20 septembre (IADT) : moins au PNRLF

Lors de la réunion du 20 octobre : PNRLF via la sensibilisation des jeunes, la santé

Projet Alimentaire Territorial sur le grand territoire, porté par le Grand Clermont, déposé en Novembre 2016

Développer la consommation de produits sains, de qualité, accessibles à tous et issus de circuits de proximité sur le Parc Livradois-Forez et sur le Grand Clermont afin d'accroître le taux d'autosuffisance alimentaire du territoire.

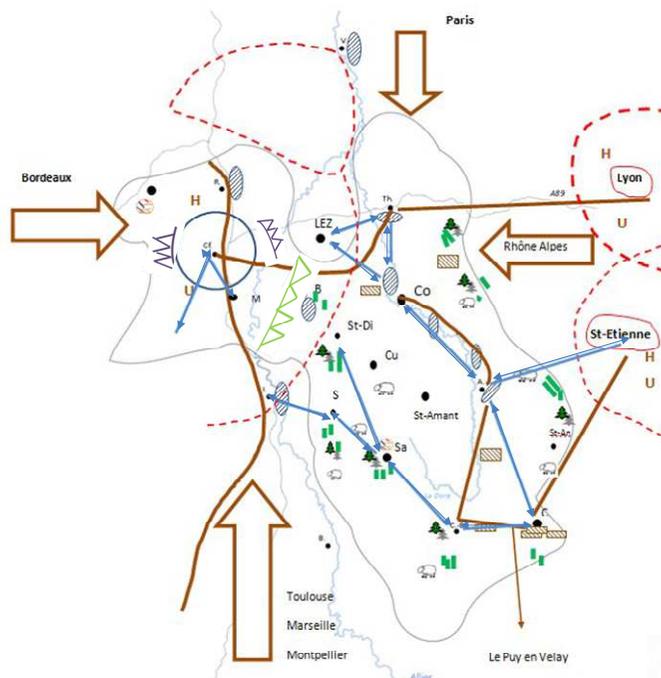
Structurer des filières de production agroalimentaire rapprochant l'offre avec la demande locale et contribuant à dynamiser l'économie locale notamment par la diffusion de nouveaux modes de production agro-écologiques.

Lors de la réunion du 20 Décembre : priorité du grand territoire

L'alimentation : Un objet intégrateur ?

Le scénario propose de mobiliser les ressources du territoire pour en faire bénéficier les habitants. Cela peut passer par la mise en place de projets collaboratifs autour de différents projets encourageants des nouvelles pratiques. Le développement se ferait de manière plus équilibré. Il s'agit de ramener la campagne dans les grandes villes et les villes dans les campagnes. Pour ce faire, il faut d'un côté développer les jardins partagés ainsi que la permaculture dans les grandes villes, et d'un autre côté réhabiliter les centres bourgs dans les petites villes. Des ateliers de transformation sur le territoire sont créés afin de mettre en valeur les ressources agricoles dont dispose le PNR. De plus les paysages, qui constituent aussi une ressource importante, peuvent être mieux valorisés par le tourisme. En parallèle, les connexions entre Clermont et les autres métropoles seront renforcées. Ce faisant les fréquentations des axes de circulation sont plus importantes. Le territoire est attractif et dynamique et reste à dimension humaine.

Scénario : Nouvelles pratiques pour l'équilibre des territoires



Figuré	Description
	Villes, bourgs structurants, habitat durable, énergie renouvelable, densification centre bourg/ centre ville. (logement, commerces, services...) Organisation de l'espace de proximité. Dynamique citoyenne Nature à l'intérieur des bourgs Energies renouvelables, culture Bassins d'emplois
	Transports type minibus et bus
	Métropoles Aires d'influences
	Ceinture verte, viticole Agriculture en ville
	Usines transformation bois scieries.
	Agricultures céréalières et fermières
	Prairies fleuries Petites forêts
	Bassins d'emplois
	Attractivité habitants + visiteurs du territoire
	Equipements métropolitains (université, CHU...)

Fiches d'actions (travail Jessica)

ENJEU : alimentation et agriculture

Construction d'ateliers de transformation de produits locaux à un même endroit

Mise en valeur des AMAP existantes sur le territoire

Développer des couronnes maraichères autour des communes

Créer un débouché pour le bois français

Encourager à la production biologique en créant un débouché

Promouvoir les échanges entre agriculteurs

Développer un label pour amener de la valeur ajoutée aux productions des territoires

Eduquer à une alimentation saine et équilibrée

Organiser une laverie des récipients en verre

ENJEU : revitaliser les centre-bourgs

Aménager des espaces de co-working, installer « les incroyables comestibles »

Monter un bar associatif

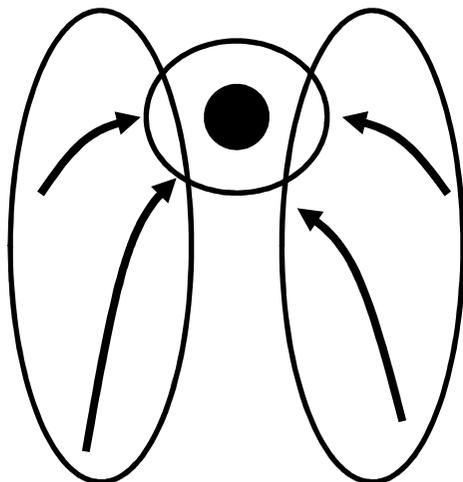
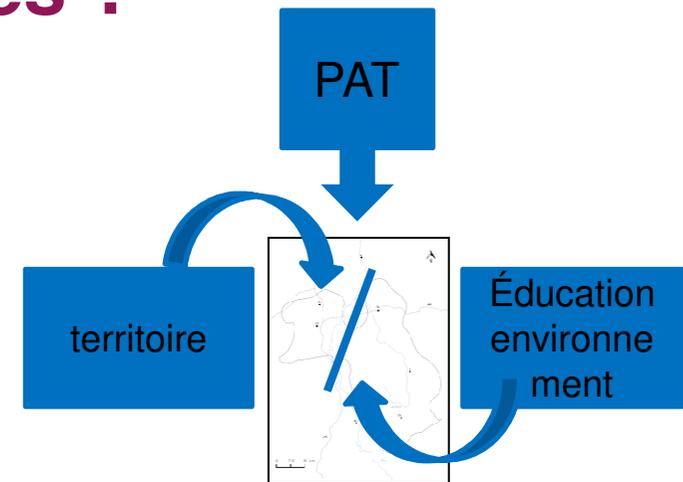
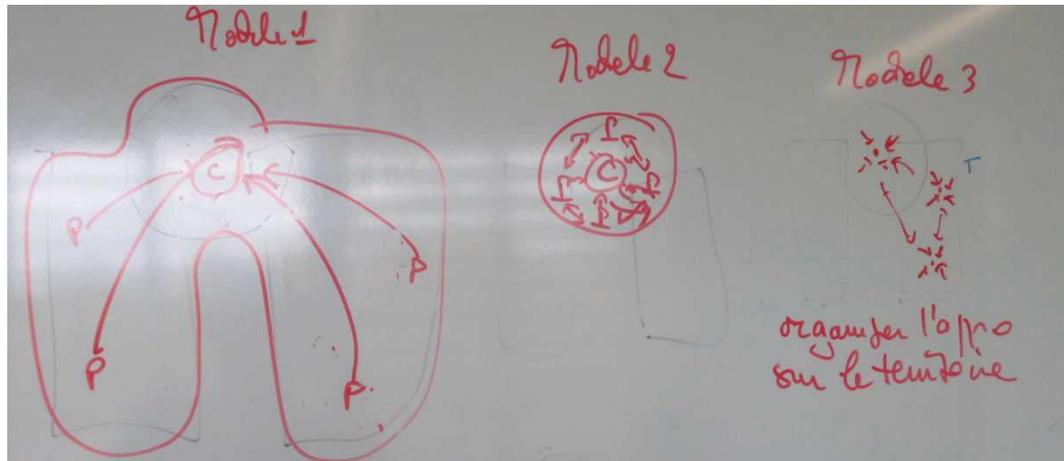
ENJEU : développement touristique

Réhabiliter une tradition ancrée autour d'une pratique agricole ou d'un aliment et en faire un événement festif, fédérateur

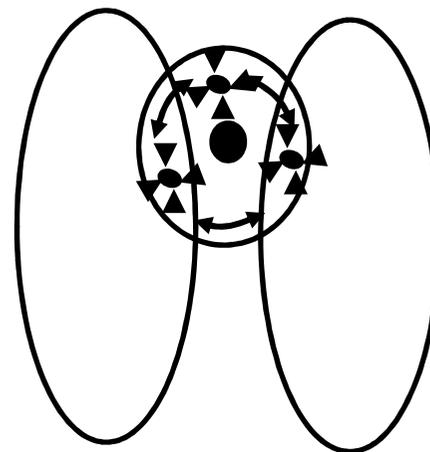
ENJEU : transport et mobilité

Créer des lignes de bus / minibus pour aller chercher les personnes isolées lors des jours de marché

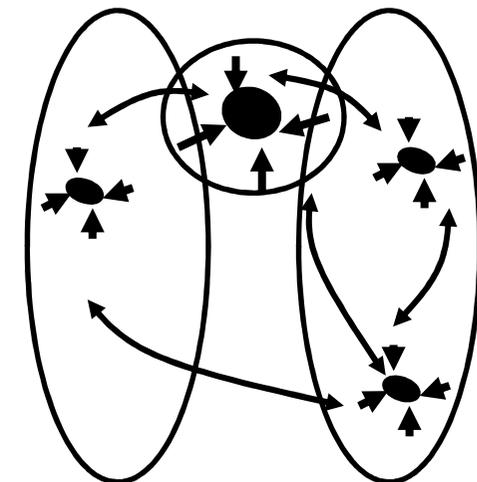
Un nouveau modèle de développement des territoires ?



Un bassin de consommation



Un réseau d'initiatives



Un modèle hybridé

Qu'est-ce que le PAT change ?

Etat des lieux des logiques de consommation alimentaire

Etat des lieux des logiques de productions agricoles et agroalimentaires locales

Développer la consommation de produits sains, de qualité, accessibles à tous et issus de circuits de proximité sur le Parc Livradois-Forez et sur le Grand Clermont afin d'accroître le taux d'autosuffisance alimentaire du territoire

Structurer des filières de production agroalimentaire rapprochant l'offre avec la demande locale et contribuant à dynamiser l'économie locale notamment par la diffusion de nouveaux modes de production agro-écologiques.

Et après ?

Novembre 2016
Masters TAM et DébatS
Enquêtes acteurs-habitants

2016
Stage étudiant
Les initiatives alimentaires
durables en Auvergne

Janvier 2017
Master TAM et MS ACTERRA
Ateliers participatifs
propositions d'actions

~~2017
Stage étudiant
Les marchés de gros en
Auvergne-Rhône-Alpes~~

2017
Séminaire chercheurs -
acteurs
Observation participante

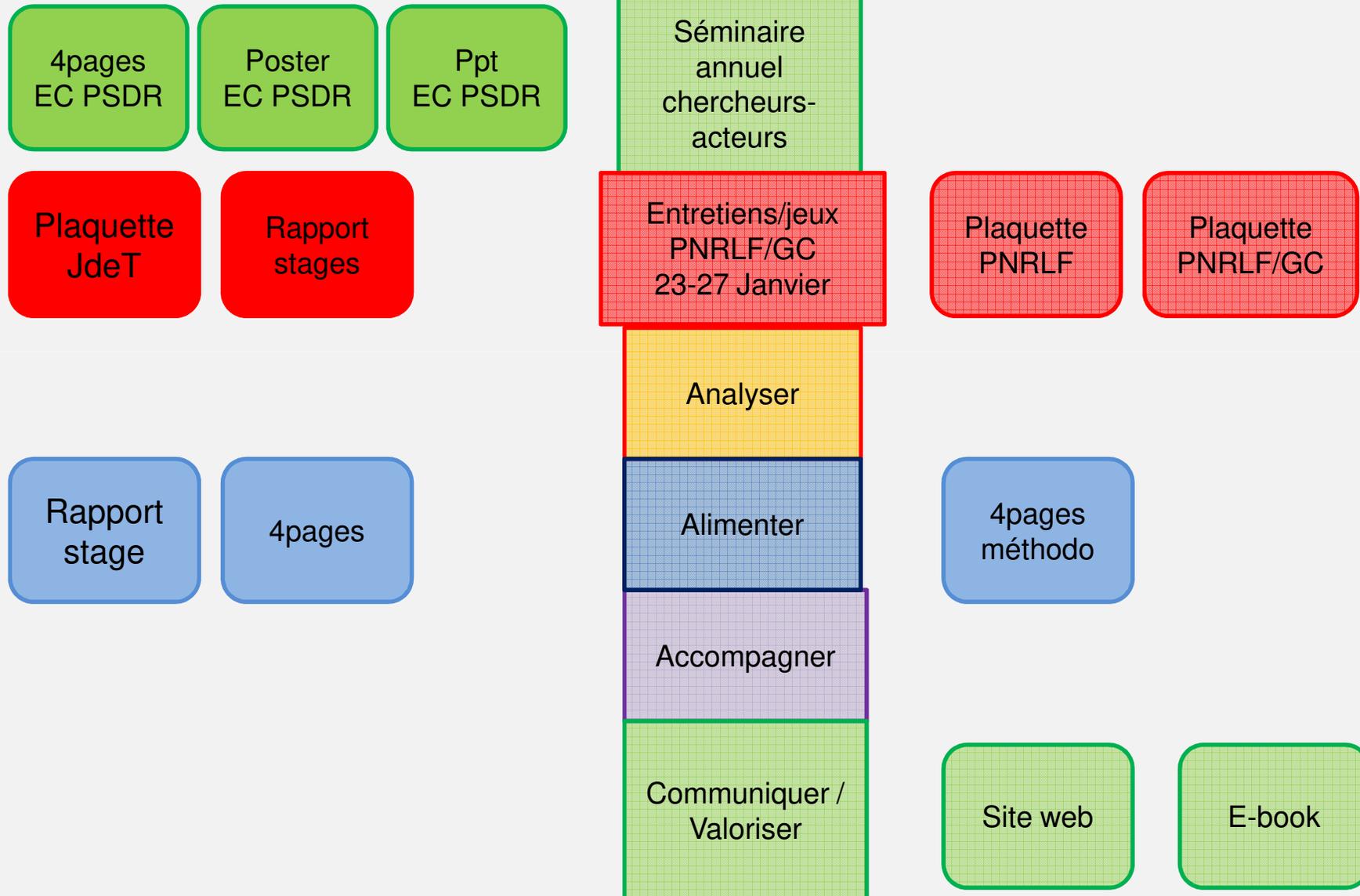
Contact :

Sylvie Lardon (sylvie.lardon@agroparistech.fr)

Dominique Vergnaud (d.vergnaud@pnr-livradois-forez.org)



A programmer



Ordre du jour

- point sur la signature des conventions (en circulation pour le PNRLF, le Grand Clermont et la Chambre d'Agriculture)
- le bilan de la première année de fonctionnement
- la planification de la 2^o année
- l'appropriation de l'outil collaboratif
- les modalités de diffusion : site web, participation aux comités scientifiques ou syndicaux des partenaires, diffusion de 4pages, préparation e-book, ...
- autres points